

---

## LES BONNES QUESTIONS POUR MA GOUVERNANCE

---

### POUR LA DETERMINATION DU NIVEAU D'IMPLICATION DES TRAVAILLEURS

- Quelle est ma motivation profonde pour impliquer mes collaborateurs?:
- Suis-je prêt à faire évoluer mon rôle de leader? A partager le pouvoir ?
- Quel niveau d'implication de mes travailleurs je souhaite avoir?
  - Dans le capital ? (actionnariat)
  - Dans la décision au jour le jour ? (management)
  - Dans la stratégie long terme et la définition de l'organisation ? (gouvernance)
- Suis-je prêt à faire évoluer mon organisation, les individus et les façons dont ils interagissent?

### POUR L'IMPLICATION DES PARTIES PRENANTES

- Quelles sont mes parties prenantes ?
- Quels partenariats ou projets stratégiques communs pouvons-nous réaliser ?
- Quel que soit mon statut : comment puis-je les impliquer dans la gouvernance de mon entreprise (comité stratégique ou autre) ?

### POUR LA DETERMINATION DE LA CULTURE D'ENTREPRISE (le SOCLE)

- Quelle est la raison d'être de mon organisation?
- Quelle est ma mission ? (Qu'est-ce que je propose ? A quels clients ? Comment ?)
- Quelle est ma valeur ajoutée ?
- Quelle est l'ambition de mon organisation ? Que voudrais-je célébrer dans 3 ans ?
- Quelles sont mes valeurs ? Comment je peux traduire ces valeurs en comportements ?
- Quels sont mes objectifs à moyen terme ?

### POUR LA PERENNITE DE L'ENTREPRISE

- Quel conseil/organe d'administration/advisory board/comité stratégique puis-je mettre sur pied pour m'accompagner sur le long terme ? – quel que soit mon statut...
- De quelles compétences ai-je besoin pour m'entourer ?
- Quelles parties prenantes puis-je impliquer dans mon comité ?
- Comment puis-je anticiper et faciliter la transmission de mon entreprise ?

### POUR LA FORME JURIDIQUE et la DEFINITION de l'ACTIONNARIAT

(Source : E.Everarts de Velp)

- Est-ce que je souhaite m'inscrire dans le mouvement de l'économie sociale ? Si oui, avec agrément régional et/ou fédéral ?
- Est-ce que j'envisage la spéculation sur le capital ? (valeur des parts)
- Voudrais-je bénéficier d'une certaine flexibilité pour les entrées et sorties du capital ?
- Est-ce que je souhaite un pouvoir centralisé ou démocratique ?
- Ai-je envie de répondre à des appels à projets publics ?